

Pienen yrityksen omistajanvaihdon haasteet

20.3.2019

Yrityksen omistajanvaihdos näyttää erilaiselta myyjän ja ostajan silmin katsottuna. Näkökulmien eroista huolimatta toteuttaminen edellyttää yhteistä näkemystä kaupan kohteesta ja ehdoista. Yrityksensä myyntiä suunnittelevien mielestä keskeisimpiä haasteita ovat ostajan löytäminen, yrityksen arvonmäärittäminen ja rahoitus. Ostaja löytyy varmemmin, josta sitä määrätietoisesti etsii ja tuo yrityksen yrityskaupamarkkinoille. Yrityksen arvonmäärittämiseen löytyy kokeneita ammattilaisia, jotka voivat kertoa oman näkemyksensä asiasta. Se, että myyjät pitävät rahoitusta keskeisenä haasteena, on hieman mystinen tekijä, koska rahoituksen järjestämisestä omistajanvaihdoksessa ostaja kantaa yleensä päävastuun. Toisaalta ymmärrystä asiaan saamme tilanteista, joissa myyjän korkeat hintapyynnöt ja ostajan omien resurssien niukkuus nousevat merkittävään rooliin omistajanvaihdosneuvotteluissa.

Liian korkeat hintapyynnöt eivät johda kauppaan

Yrityksen ostaneiden yrittäjien näkökulmasta merkittävimmiä omistajanvaihdosten haasteiksi nousevat arvonmäärittäminen ja myyjien liian korkeat hintapyynnöt. Koska arvonmäärittäminen on molemmista näkökulmista katsottuna merkittävässä rooliin, on sen pohjalta johdonmukaista todeta, että mahdollisuuksien mukaan ostajan ja myyjän on hyvä käyttää omaa asiantuntijaa arvonmäärittämisessä. Myyjien liian korkeiden hintapyyntöjen taustalta löytyy pitkä lista tekijöitä (mm. eläkkeen ansainta kaupan myötä), jotka ovat sinällään ymmärrettäviä, mutta joita ostaja ei voi ottaa mukaan omaan arvonmäärittämiseensä. Esimerkkejä taustalta löytyvistä tekijöistä ovat ylioptimistiset liiketoiminnan tulevaisuuden näkymät, omistajanvaihdoksen jälkeen liiketoimintaan kohdistuvien rahoitus- ja kehittämiskustannusten huomiotta jättäminen ja yleinen tietämättömyys yrityksen arvonmäärittämisessä. Perustotuus ostajan näkemykselle yrityksen arvosta on, että sitä hallitsevat kaksi tekijää: millaiseksi arvioidaan kaupan kohteena olevan liiketoiminnan mahdollistamat tulevien vuosien tuotot ja kuinka varmana tätä arviota voidaan pitää?

Haasteita liioitellaan etukäteen

Yleisesti omistajanvaihdosten haasteista voidaan sanoa niiden ilmenemisen olevan tapauskohtaisia. Omistajanvaihdoksen toteuttaneiden yrittäjien mukaan pienten yritysten omistajanvaihdosten haasteet vaikuttavat ennen omistajanvaihdosta suuremmilta kuin mitä käytännössä toteutuu. Valtakunnallisen omistajanvaihdosbarometrin mukaan haasteet korostuvat pienimpien yritysten kohdalla, erityisesti 2-5 työntekijän yrityksissä. Pienen yrityksen omistajanvaihdosta suunnittelevat yrityksen ostajat ja myyjät voivat halutessaan voimaantua tiedosta, että neljä viidestä omistajanvaihdoksen toteuttaneesta yrittäjästä pitää omistajanvaihdosta vähintään onnistuneena toimenpiteenä.

Juha Tall
Elina Varamäki